

NUEVE

RAZONES

PARA

DECIR

NO

A LA

AGRICULTURA

POR

CONTRATO

CON

EMPRESAS

PALMICULTORAS

*¿Por qué las y los agricultores
campesinos pierden cuando producen
para la industria del aceite de palma?*

BASADO EN EXPERIENCIAS DE AMÉRICA LATINA,
ÁFRICA SUBSAHARIANA Y EL SUDESTE ASIÁTICO



WRM

NUEVE RAZONES PARA DECIR NO A LA AGRICULTURA POR CONTRATO CON EMPRESAS PALMICULTORAS

¿Por qué las y los agricultores campesinos pierden cuando producen para la industria del aceite de palma?

Basado en experiencias de América Latina, África subsahariana y sudeste asiático

Nuestro agradecimiento a Ange David Baimey, Devlin Kuyek, Emmanuel Elong, Etien Yao Corentin, Hotler Parsaoran, Kartini Samon, Ladislav Désiré Ndembet, Luis Orlando Romero Rengifo, Raul Krauser, Silas Kpanañ Ayong Siakor y Susan Nakacwa por sus valiosos aportes.

Diseño e ilustraciones: Valeria Duarte

Movimiento Mundial por los Bosques Tropicales (WRM)
Junio de 2021

Este trabajo se hizo posible por las contribuciones de Misereor/KZE (Alemania), la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SIDA) a través de la Sociedad Sueca para la Conservación de la Naturaleza (SSNC) y Pan para Todos (Suiza). Las opiniones expresadas en este documento no reflejan necesariamente la opinión de quienes han contribuido o de sus financiadores.



WRM

Movimiento Mundial por los Bosques Tropicales (WRM)

Av Bolivia 1962 BIS

CP 11500

Montevideo, Uruguay

Ph.: +598 2605 6943

Email: wrm@wrm.org.uy

www.wrm.org.uy/es

NUEVE RAZONES PARA DECIR **NO A **LA AGRICULTURA POR CONTRATO CON EMPRESAS PALMICULTORAS****

*¿Por qué las y los agricultores
campesinos pierden cuando producen
para la industria del aceite de palma?*

**BASADO EN EXPERIENCIAS DE AMÉRICA LATINA,
ÁFRICA SUBSAHARIANA Y SUDESTE ASIÁTICO**

ÍNDICE

Introducción	4
<i>La industria del aceite de palma</i>	6
<i>¿Qué es la agricultura por contrato?</i>	9
<i>¿Qué es un contrato?</i>	9
<i>¿Por qué los contratos con empresas son tan peligrosos para las y los agricultores campesinos?</i>	11
<i>¿Cómo consiguen las empresas de aceite de palma que las y los agricultores campesinos firmen el contrato?</i>	13
Nueve razones para decir NO a la agricultura por contrato con empresas palmicultoras	15
PROMESA 1 <i>Se reciben pagos tan pronto como se firma el contrato</i>	16
PROMESA 2 <i>La empresa proporciona plantas de palma aceitera y fertilizantes a quienes han firmado un contrato..</i>	18
PROMESA 3 <i>La empresa ofrece asistencia técnica</i>	20
PROMESA 4 <i>La empresa comprará toda la producción de frutos de palma aceitera</i>	22
PROMESA 5 <i>Las y los agricultores campesinos se harán ricos plantando palma aceitera para la empresa</i>	24
PROMESA 6 <i>Se pueden cultivar alimentos entre las plantas de palma</i>	27
PROMESA 7 <i>El programa de agricultura por contrato incluye a las mujeres</i>	30
PROMESA 8 <i>La empresa comparte las ganancias con las y los agricultores campesinos, en un acuerdo en el que todos ganan</i>	32
PROMESA 9 <i>Una “nueva” y mejor forma de agricultura por contrato</i>	34
Consideraciones finales: Resistir la agricultura por contrato y a la vez fortalecer la agricultura campesina	38

INTRODUCCIÓN

La principal preocupación de las y los agricultores campesinos¹ es mantener y reproducir su modo de vida, y la **autonomía** es clave para lograr ese objetivo. Ellas y ellos son quienes cuidan de sus **tierras**, de la vegetación, del suelo y el agua. Dependen de preservar la tierra que les sustenta.

A lo largo de varias generaciones, las y los agricultores campesinos han acumulado un vasto conocimiento sobre la recolección de alimentos silvestres, la caza y la pesca. También saben cómo seleccionar y reproducir semillas, y cómo trabajar y utilizar una amplia variedad de cultivos y plantas silvestres. Este **conocimiento**, así como la autonomía para decidir cuándo y cómo trabajar y a quién vender sus cosechas para generar ingresos, les permite gozar de **soberanía alimentaria**². Las redes de **solidaridad**,

1 En esta publicación se utiliza el término “agricultoras/es campesinos” para referirse tanto a familias campesinas como a productoras/es agrícolas de pequeña escala. Se tiene en cuenta que en algunas regiones y/o situaciones específicas, la población rural se identifica como campesina, mientras que en otras, se autodefine como agricultora o productora de pequeña escala.

2 La soberanía alimentaria es el derecho de los pueblos a alimentos nutritivos y culturalmente adecuados, accesibles, producidos de forma sostenible y ecológica, y su derecho a decidir su propio sistema alimentario y productivo. Esto pone a aquellos que producen, distribuyen y consumen alimentos en el corazón de los sistemas y políticas alimentarias por encima de las exigencias de los mercados y de las empresas. [Declaración de Nyéléni](#), Mali, 2007

LA AGRICULTURA CAMPESINA ES LA PRINCIPAL PROVEEDORA DE ALIMENTOS DEL MUNDO

A pesar de tener acceso a menos de una cuarta parte del total de tierras agrícolas del mundo, son las y las agricultoras campesinas quienes cultivan la mayoría de los productos que terminan en nuestras mesas. Sin embargo, su número está disminuyendo en todo el mundo, mientras que la cantidad de tierra controlada por la agroindustria, que abarca a empresas como las del aceite de palma, va en aumento. Este acaparamiento de tierras agrícolas por parte de empresas en desmedro del campesinado expone a la gente a la amenaza de pasar hambre.³

la colaboración mutua entre las familias, los colectivos y las comunidades desempeñan un papel importante en la consolidación de la agricultura campesina.

No obstante, la agricultura campesina ha estado bajo **amenaza** constante durante décadas. Sus modos de vida están siendo socavados y sus opiniones rara vez son tenidas en cuenta cuando los gobiernos toman decisiones que afectarán sus tierras. Por el contrario, los funcionarios gubernamentales reparten concesiones o brindan incentivos que permiten a empresas apoderarse de grandes extensiones de tierra que, por largo tiempo y hasta ese momento, han sido utilizadas para la agricultura comunitaria y/o la recolección de alimentos del bosque.

3 *Hambrientos de tierra: los campesinos alimentan al mundo – con menos de una cuarta parte de la tierra agrícola* <https://viacampesina.org/es/?p=2882>

LA INDUSTRIA DEL ACEITE DE PALMA

El principal objetivo de las empresas de aceite industrial de palma es maximizar sus **ganancias**. Su estrategia es mantener bajos costos de producción y vender la mayor cantidad de aceite de palma posible. Cuanta más tierra controlen, más aceite podrán vender. En varios lugares, la producción industrial de aceite de palma se ha convertido, así, en una amenaza real para las y los agricultores campesinos.

Con el pleno apoyo de los gobiernos y las instituciones financieras (como los bancos), las empresas de aceite de palma han asumido el control de millones de hectáreas de tierra. Han destruido y contaminado zonas de pesca, suelos fértiles y bosques. Esta apropiación de tierras comunitarias por parte de las empresas también ha dado como resultado:

- **Pocos trabajos mal pagados y peligrosos:** los escasos trabajos que las empresas ofrecen a los integrantes de las comunidades suelen incluir tareas que implican exponerse a agrotóxicos y a otros riesgos. Son trabajos que están muy mal pagados, con frecuencia basados en contratos temporales, mientras que el nivel de riesgo de accidentes es alto.
- **Contaminación:** en las plantaciones se utilizan grandes cantidades de agrotóxicos y fertilizantes que contaminan el suelo y el agua potable. Esto afecta la salud de quienes trabajan allí, así como la de las comunidades vecinas. Quienes rocían estos productos químicos suelen ser mujeres.
- **Violencia:** las familias campesinas enfrentan la

amenaza de ser desalojadas y tener que buscar otro lugar donde vivir, con el riesgo de terminar en la pobreza y la miseria. También sufren restricciones a su movilidad y suelen estar sometidas a vigilancia.

- **Violencia contra las mujeres:** El riesgo de sufrir violencia en las plantaciones de la empresa y sus alrededores es particularmente alto para las mujeres, ya que se ven expuestas a diversas formas de abuso, en especial violencia sexual y violación.

Debido a la creciente resistencia a esas concesiones a gran escala, las empresas han comenzado a utilizar distintas estrategias para controlar las tierras comunitarias, que incluyen **sistemas de pequeños propietarios o de cultivadores subcontratados**. Otro nombre para esto es **agricultura por contrato**. Esta táctica permite a las empresas seguir expandiendo el control sobre una cantidad aún mayor de tierras y aumentar su producción de aceite de palma sin ser acusadas de convertirse en terratenientes o desalojar familias campesinas. Los gobiernos también han comenzado a promover este tipo de mecanismos para evitar los conflictos sociales que se provocan al otorgar grandes concesiones a las empresas.

La agricultura por contrato también se ha convertido en una táctica de las empresas de aceite de palma para acceder a nuevos fondos, a menudo públicos, de bancos de desarrollo, organismos de ayuda, gobiernos y otros financiadores. Argumentan que estos contratos benefician a las y los agricultores campesinos cuando en realidad quienes se benefician son las empresas y sus patrocinadores financieros.

NUEVA ESTRATEGIA DE OLAM PARA EXPANDIR LAS PLANTACIONES DE PALMA ACEITERA EN GABÓN

OLAM International es una empresa transnacional activa en el negocio del aceite de palma en Gabón. Desde 2009, el gobierno de ese país le ha otorgado concesiones de tierras a gran escala en las provincias de Estuaire y Ngounié.

OLAM aspira a convertirse en la mayor productora de aceite de palma de África. Tras haber sido acusada de un masivo acaparamiento de tierras, destrucción de la agricultura campesina y deforestación, la compañía modificó su estrategia. En lugar de establecer únicamente plantaciones gestionadas por la propia OLAM, creó la empresa SOTRADER, de la que es copropietaria junto con el estado de Gabón. En 2015, SOTRADER lanzó el proyecto GRAINE, con el lema de promover la seguridad alimentaria de Gabón. GRAINE incluyó un sistema de agricultura por contrato de palma aceitera con promesas de beneficios para agricultoras y agricultores campesinos. Para este proyecto, OLAM obtuvo apoyo financiero del Banco Africano de Desarrollo.

SOTRADER obtuvo una concesión de 54.400 hectáreas en la provincia de Ngounie y comenzó a expandir sus actividades en extensas y fértiles áreas de sabana. SOTRADER decidió que se establecerían 18.000 hectáreas de plantaciones de palma aceitera para las comunidades. OLAM elaboró planes para organizar a las familias en cooperativas de 150 a 300 integrantes cada una, donde cada miembro de la cooperativa recibiría de 4 a 7 hectáreas con plantaciones de palma aceitera. En otras 12.000 hectáreas, OLAM comenzó a expandir las plantaciones sin organizar cooperativas, de la misma forma que administra las plantaciones dentro de sus propias concesiones.

Para 2020, y luego de cinco años, todas las plantaciones de SOTRADER quedaron administradas íntegramente por OLAM. Pese a que se ha dado empleo a miembros de la comunidad en las plantaciones de OLAM, los salarios son muy bajos. Dependen de la productividad de cada trabajador o trabajadora más que del número de horas trabajadas por día o semana.

¿QUÉ ES LA AGRICULTURA POR CONTRATO?

Cuando se firma un acuerdo de agricultura por contrato, un agricultor o agricultora campesina se compromete a trabajar en su tierra de acuerdo con las **reglas** dictadas por la empresa de aceite de palma. Estas reglas establecen exactamente cómo un agricultor o agricultora debe plantar la palma aceitera en su tierra y exigen que venda los frutos solo a esta empresa, y al precio establecido por esa empresa.

La empresa presentará un contrato que ha sido formulado por sus especialistas legales. Las reglas establecidas en el contrato generalmente no están sujetas a negociación: el o la agricultora recibe una oferta en los términos de “tómalo o déjalo”. Las empresas suelen llamar a quienes firman estos contratos, **cultivadores subcontratados** o **pequeños propietarios**, pero también utilizan términos que suenan agradables, como “**socios**” o “**aliados**”.

¿QUÉ ES UN CONTRATO?

Un contrato es un **acuerdo escrito** entre dos o más partes. Adquiere validez luego de que todas las partes **hayan firmado** una copia (en papel) del acuerdo.

En el caso de los contratos de pequeños propietarios o cultivadores subcontratados con empresas de aceite de palma, las **partes** principales las constituyen **las/los agricultores campesinos** y las **empresas de aceite de palma**. Además del contrato con una empresa determinada, puede ocurrir que la o el agricultor campesino necesite firmar otro contrato con un **banco** o una **institución**.

gubernamental. Por ejemplo, en algunos casos las y los campesinos necesitarán obtener un préstamo para establecer la plantación de palma aceitera. Esto también requiere abrir una cuenta bancaria, si aún no la tienen.

Las familias agricultoras campesinas a veces firman un contrato como parte de un grupo más grande, como el caso de una **asociación**.

UN NUEVO SISTEMA DE AGRICULTURA POR CONTRATO EN CAMERÚN

Numerosas empresas de aceite de palma en Camerún prometieron a sus clientes que ningún bosque sería destruido para producir aceite de palma. A eso le llaman política de "deforestación cero". Como parte de esto, las empresas han comenzado a utilizar un nuevo sistema de agricultura por contrato: para ello crean grupos de agricultoras y agricultores campesinos que tienen que firmar contratos por 30 años. Tales contratos exigen que estos grupos establezcan en sus tierras plantaciones de palma aceitera con plantas seleccionadas. Cada grupo que firma el contrato recibe en ese momento una cantidad significativa de dinero. Tendrán que producir en exclusividad para la empresa. La empresa no es visible, pero dictamina cómo se utiliza la tierra y proporciona los medios para destruir los bosques y sustituirlos por plantaciones de palma aceitera. De esa forma, la empresa puede culpar a las y los agricultores campesinos por destruir el bosque y presentarse a sí misma como un negocio que no destruye los bosques.

PREGUNTA PARA DEBATIR

¿Han visto u oído hablar de otras tácticas utilizadas por empresas de palma aceitera en su región o país para evitar conflictos y limpiar su imagen?



¿POR QUÉ LOS CONTRATOS CON EMPRESAS SON TAN PELIGROSOS PARA LAS Y LOS AGRICULTORES CAMPESINOS?

● Existe un importante **desequilibrio de poder** entre las partes. Las empresas, los gobiernos y los bancos gastan una gran cantidad de dinero, tiempo y experiencia jurídica para que la redacción del contrato los beneficie. También han ideado formas muy eficaces de asegurarse de que las y los agricultores campesinos cumplan con las condiciones establecidas en el contrato. Por ejemplo, si las/los agricultores no cumplen con los términos, el contrato dice que sufrirán consecuencias legales. Esto puede ir desde costosas sanciones a incluso la pérdida de la tierra. No se prevén sanciones o multas de este tipo para la otra parte contratante: las empresas, el gobierno y/o los bancos.

En cambio, las y los agricultores campesinos tienen menos experiencia, dinero y tiempo para dedicarse a entender los detalles del contrato. Para un determinado agricultor o agricultora podría ser la primera vez que firma un contrato de este tipo. Es probable que la empresa ya haya hecho cientos o miles de acuerdos similares en distintas partes del mundo. Esta experiencia se refleja en la estrategia de la empresa para lograr que las y los agricultores firmen el contrato.

● El contrato está lleno de **palabras y expresiones** que no son utilizadas por el común de la gente. Están redactadas en el idioma de las empresas y los bancos. A veces, todo está escrito en idioma extranjero. En consecuencia, las y los agricultores campesinos firman papeles que tal vez ni siquiera puedan leer o comprender cabalmente.

Las empresas suelen **apurar a las y los agricultores a firmar** los documentos. No tienen ningún interés en ayudarles a comprender los detalles del contrato. Es por eso que a menudo no brindan suficiente tiempo para que las familias busquen el consejo de personas en las que confían. Las empresas lo saben bien: una vez que se firma el documento, las y los agricultores quedan prisioneros del contrato con la empresa y/o el banco por un **largo tiempo**, generalmente de 15 a 30 años.

Cuando las y los agricultores campesinos negocian entre ellos, el acuerdo de palabra es mucho más importante que lo que se pueda escribir en un papel. El representante de la empresa se aprovechará de esto y dirá: “Esto es lo que dice el contrato, simplemente firme aquí”. Evitará mencionar partes del acuerdo que son peligrosas o de riesgo para las y los agricultores. Y cuanto más **peligrosas** son las reglas, más **confuso** o **difícil** resulta entender lo que está escrito. Ningún agricultor o agricultora firmaría si supiera que esas reglas tan riesgosas también forman parte del contrato.

Cuando las y los agricultores campesinos firman un contrato **como parte de un grupo más grande**, como una asociación, es posible que ni siquiera se den cuenta de que

¿LOS CONTRATOS SIEMPRE SON POR ESCRITO?

No, los contratos no siempre son por escrito, aunque normalmente lo son. En Indonesia, por ejemplo, hay casos en los que los acuerdos entre la empresa y las comunidades se hacen verbalmente. El acuerdo se basa únicamente en la palabra de la empresa, no se pone nada en el papel. Hay otros casos en los que existe un contrato pero la empresa no entrega una copia a la comunidad. Es posible que el jefe de la aldea ni siquiera lo haya firmado, pero la empresa dice que lo acordó en una reunión con él.

están firmando un documento que les obliga a producir frutos de palma aceitera exclusivamente para una empresa.

DIFERENTES PELIGROS PARA LA AGRICULTURA CAMPESINA EN DIFERENTES REGIONES

Para los y las agricultoras campesinas de África Occidental y Central, los peligros de la agricultura por contrato son diferentes a los de otras regiones. Las comunidades de África Occidental y Central han evolucionado conjuntamente con la palma aceitera, y sus culturas locales tienen integrado el uso del aceite de palma y el cultivo de la palma aceitera. Excepto en algunas zonas de América Latina con comunidades con fuertes raíces africanas, este no es el caso de otras regiones donde las empresas han establecido sus plantaciones industriales de palma aceitera. En países de América Latina y Asia, firmar un contrato con empresas de palma aceitera significa ingresar a la producción de un cultivo industrial para el que, en la mayoría de los casos, no existe un procesamiento artesanal con venta y consumo a pequeña escala. La empresa, o una cooperativa vinculada a la empresa, es la única opción para que la familia agricultora campesina venda los frutos de palma aceitera. En África Occidental y Central, sin embargo, las familias agricultoras han cultivado palma aceitera desde tiempos inmemoriales. También suelen tener experiencia en métodos de producción a pequeña escala que les permiten abastecer el mercado local sin depender de una gran empresa de aceite de palma.

¿CÓMO CONSIGUEN LAS EMPRESAS DE ACEITE DE PALMA QUE LAS Y LOS AGRICULTORES CAMPESINOS FIRMEN EL CONTRATO?

El proceso que lleva a terminar prisionero de la agricultura por contrato a menudo comienza cuando alguien de la empresa de aceite de palma **visita a la familia** en su casa. Es posible que alguna **autoridad local** o un **funcionario**, como un concejal o un parlamentario, por ejemplo, acompañe al **representante de la empresa**. Después de

haber inspeccionado la tierra junto con la o el agricultor campesino, el representante de la empresa hablará sobre su programa de cultivadores subcontratados o pequeños propietarios, y le ofrecerá unirse.

La empresa afirmará que si se une a su programa, la o el agricultor campesino podrá hacerse rico; que todo lo que tiene que hacer es firmar un acuerdo (el contrato) para plantar palma aceitera en su tierra. Y **ofrece** comprar todos los frutos producidos. La empresa, a menudo, también **promete** que las y los agricultores podrán seguir cultivando alimentos en su tierra.

Como veremos a continuación, esto no es una oferta sino en realidad una **trampa**. Las y los agricultores campesinos no podrán vender los frutos a otros posibles compradores y deberán aceptar el precio fijado por la empresa.

Las empresas y el gobierno, sin embargo, presentan a la agricultura por contrato **como un acuerdo en el que todos ganan**. Un acuerdo que, dicen, no traerá más que beneficios tanto para las y los agricultores como para la empresa. Pero estas promesas tienen un solo propósito: lograr que las y los agricultores **firmen el contrato rápidamente** para que la plantación de palma se inicie lo antes posible. Es por eso que se asegurarán que las familias agricultoras no tengan tiempo para pensar la decisión o encontrar información sobre experiencias en otros lugares. Una vez firmado el contrato, estarán **obligadas a obedecer** las normas de la empresa y habrán perdido su autonomía.

En la siguiente sección analizamos nueve de las promesas más comunes sobre la agricultura por contrato que hacen las empresas. Y la información que suelen ocultar.

9

NUEVE RAZONES PARA DECIR **NO** A **LA AGRICULTURA POR CONTRATO** CON EMPRESAS PALMICULTORAS

*Las empresas
hacen promesas ...
pero ¿qué significan
en la práctica?*

NO

Promesa 1:

Se reciben pagos tan pronto se firma el contrato

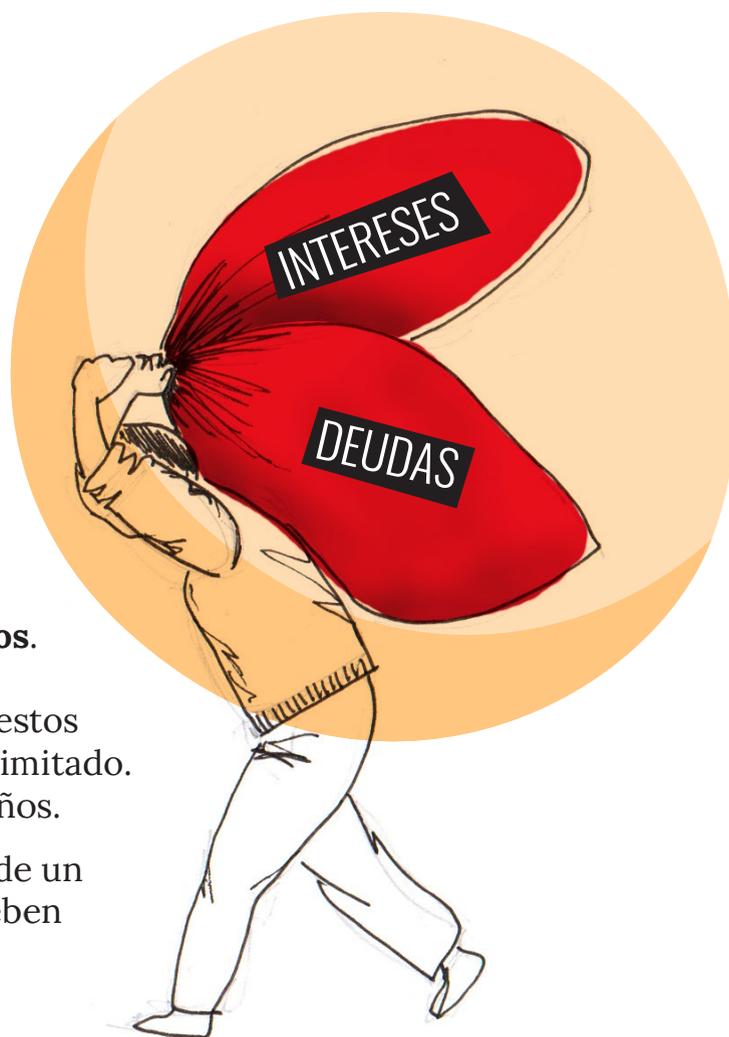
Lo que ocultan las empresas:

Se acumulan deudas desde el principio

Una vez que se firma el contrato y las/los agricultores campesinos comienzan a plantar palma aceitera en su tierra, la empresa, generalmente, comienza a realizar pagos a pesar de que las palmas aún no producen frutos.

Estos pagos no son donaciones, sino **préstamos**. Además, la empresa normalmente solo realiza estos pagos durante un tiempo limitado. Rara vez duran más de 3 años.

Los préstamos provienen de un **banco** o de la **empresa**. Deben



reembolsarse después de 3-5 años, el tiempo aproximado que tardan las palmas en comenzar a dar frutos.

¿Para qué son estos pagos? Para mantener a las y los agricultores durante el tiempo en que se necesita que trabajen de manera constante en la plantación, pero en el que aún se producen pocos frutos. Durante esos primeros años no hay mucho que vender a la empresa. Si los árboles tardan más de lo esperado en dar frutos, podría ser necesario pedir prestado más dinero y se endeudarse aún más.

Como este dinero es un préstamo, el banco o la empresa cobrará **intereses**. Esto significa que la **deuda** de la familia agricultora campesina seguirá aumentando.

PREGUNTAS PARA DEBATIR

¿Qué significa para una familia campesina estar endeudada durante un largo período?

¿Qué sucede cuando el préstamo aumenta y no se puede reembolsar según lo acordado en el contrato?



Promesa 2:

La empresa proporciona plantas de palma aceitera y fertilizantes a quienes han firmado un contrato

2

Lo que ocultan las empresas:

Las y los agricultores campesinos tendrán que pagar por estos insumos y terminarán con menos ingresos de lo esperado

Una empresa puede entregar algunas plantas de palma aceitera como obsequio, pero no proporcionará todas las plantas y fertilizantes de forma gratuita. Las y los agricultores tienen que pagar por las plantas de alto rendimiento y por el fertilizante específico y costoso que están obligados a utilizar.

Cuando comiencen a vender los frutos de palma a la empresa, ésta o el banco descontarán el valor de los insumos del pago a las y los agricultores. El costo de las plantas y el fertilizante puede reducir el pago prometido entre un 25 y un 40 por ciento.

Cuando los insectos o las enfermedades dañan la plantación de palma aceitera, las y los agricultores deben aplicar **agrotóxicos**, que deben comprar por su

cuenta. Lo mismo ocurre con las **herramientas y los equipos**. La empresa tampoco proporcionará el equipo de protección que se debe utilizar en la aplicación del fertilizante químico y los agrotóxicos. Si la o el agricultor quiere usar esa protección, también debe pagarla. Si la empresa ofrece herramientas adicionales, las cobrará posteriormente.

A menudo, la empresa cobra **un precio mucho más alto** que los proveedores locales.



PREGUNTA PARA DEBATIR

¿Qué pasa si el fertilizante específico que la empresa obliga a utilizar no está disponible localmente, o si la empresa cobra mucho más que los costos del fertilizante en el mercado local?

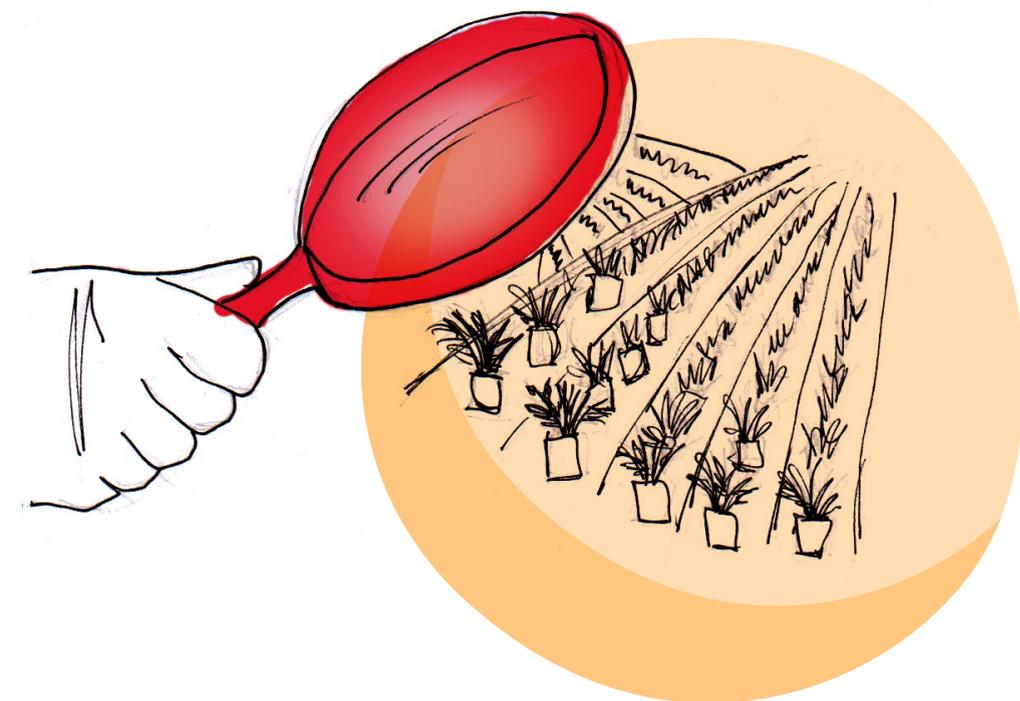
Promesa 3:

La empresa ofrece asistencia técnica

Lo que ocultan las empresas:

Las y los agricultores campesinos tienen que seguir las instrucciones de un técnico agrónomo de la empresa

Las empresas ofrecen asistencia técnica solo por un período corto de tiempo, generalmente durante los primeros años del contrato. Además, esta asistencia cuesta bastante.



Por lo general hay una cláusula en el contrato que le da a los técnicos agrónomos de la empresa acceso a la propiedad de las y los agricultores campesinos en cualquier momento. Los técnicos pueden **ingresar cuando lo deseen y decidir** cómo se debe manejar la plantación de palma aceitera.

Seguramente, dirán que van a ayudar a las y los agricultores, pero de hecho lo que quieren es asegurarse que se estén siguiendo las **reglas del contrato**. Las y los agricultores pueden sentirse como si fueran trabajadores de la empresa en su propia tierra. Si no siguen las instrucciones del técnico, él puede informarlo a la empresa.

A su vez, la empresa puede entonces retrasar los pagos o imponer una multa, alegando que no se cumplió cabalmente con las cláusulas del contrato. Puede **reducir o recortar los pagos** hasta que se haya corregido el accionar.

PREGUNTAS PARA DEBATIR

¿Cómo se imaginan que sería trabajar con un técnico que pueda entrar en sus fincas en cualquier momento, imponer sanciones y decidir lo que tienen que hacer?

¿Qué tipo de consecuencias podría tener esto para sus propias formas de trabajar la tierra?



Promesa 4:

La empresa comprará toda la producción de frutos de la palma aceitera

Lo que ocultan las empresas:

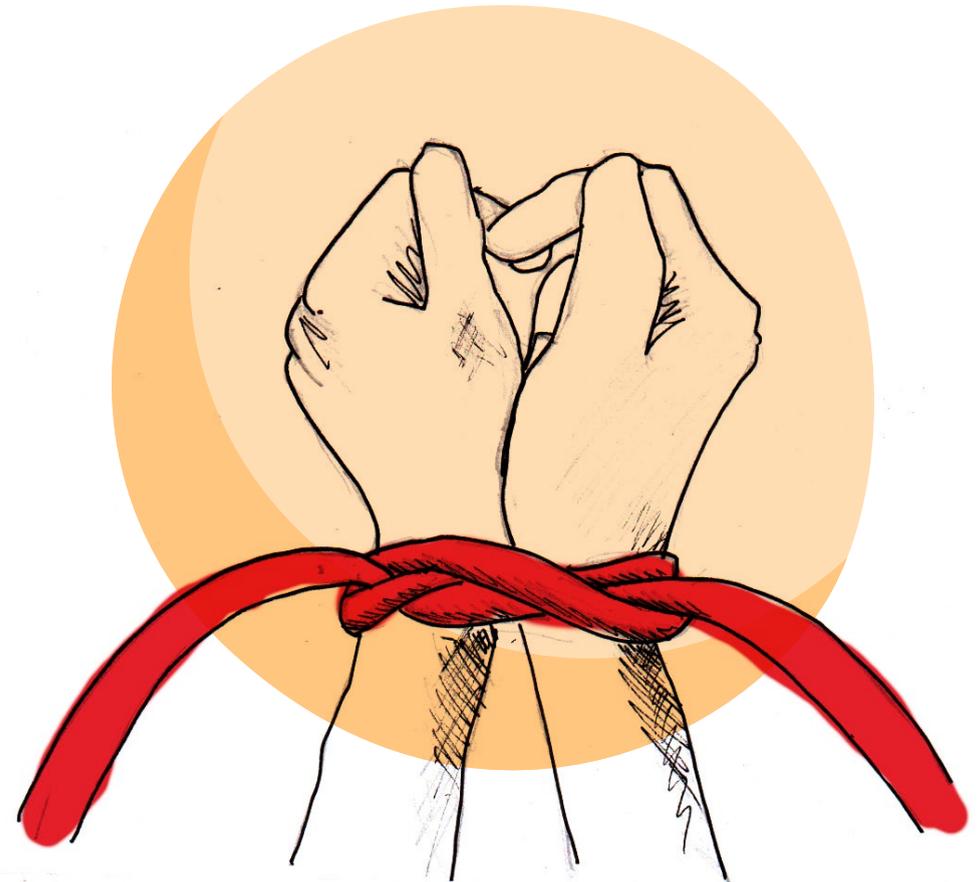
Las y los agricultores campesinos pierden la libertad de decidir a quién vender

Por lo general el contrato establece que las y los agricultores campesinos deben vender todos los frutos de palma producidos en su tierra a la empresa que ejecuta el programa de agricultura por contrato.

Esto significa que la tierra sigue siendo propiedad las y los agricultores, pero **el fruto de la palma aceitera pertenece a la empresa.**

También significa que se aplicarán **sanciones** si se venden los frutos a otro comprador que podría pagar un mejor precio.

La empresa puede incluso amenazar con cancelar el contrato y exigir el reembolso inmediato del dinero que ya se ha pagado. También, imponer pagos adicionales para cubrir los costos en los que -dirá- ha incurrido al establecerse la plantación.



PREGUNTA PARA DEBATIR

¿Cuáles son los riesgos para las y los agricultores si la empresa paga mucho menos de lo que esperaban por los frutos de palma aceitera?



Promesa 5:

Las y los agricultores campesinos se harán ricos al cultivar palma aceitera para la empresa



Lo que ocultan las empresas:

Después de descontar todos los gastos, el pago recibido es mucho menor de lo esperado, lo que a menudo deja a la familia sin dinero

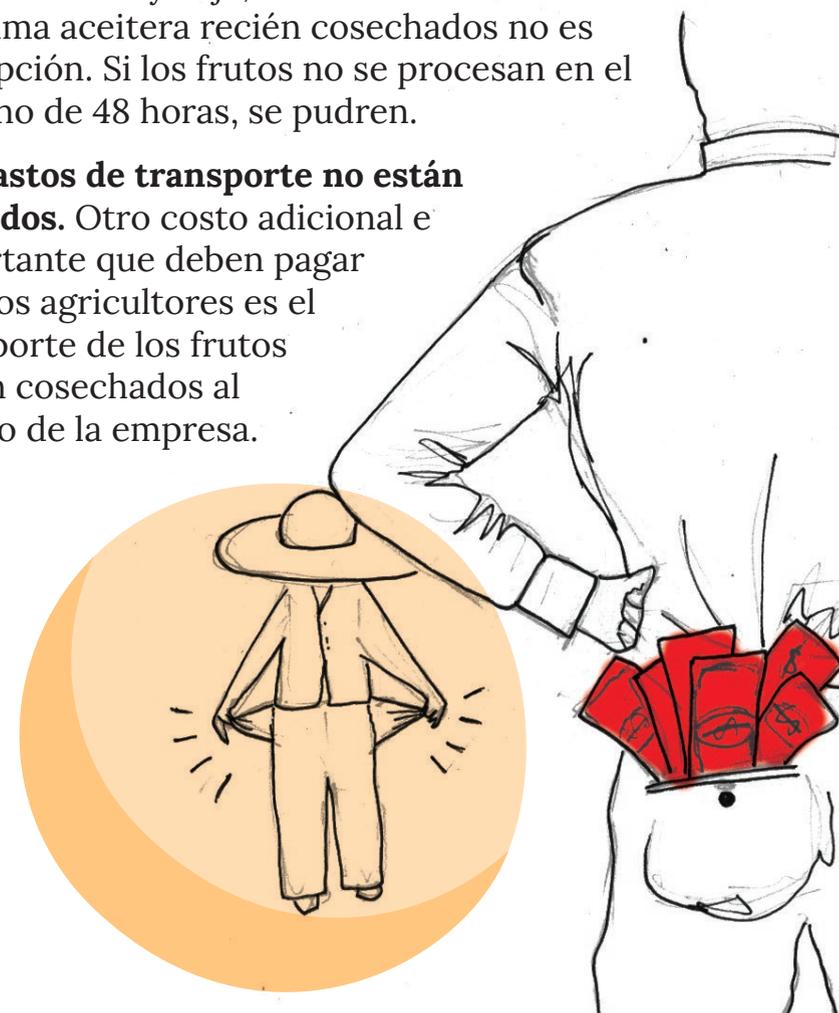
La empresa determina el precio. Los pagos se basan en el peso de los frutos frescos de la palma aceitera entregados a la empresa. Según la mayoría de los contratos, lo que determina cuánto pagará la empresa es el precio del producto en el mercado internacional. Es posible que así ocurra. Pero también es fácil para la empresa establecer un precio diferente, por ejemplo, alegando que la calidad de la fruta no es lo suficientemente buena (ver más abajo). En última instancia, es la empresa quien fija el precio, no las o los agricultores.

Menos calidad significa menos dinero. Aunque las plantas de palma que cultiven las y los agricultores campesinos sean del mismo tipo que las que utilizan las empresas en sus plantaciones, el rendimiento y la calidad de los racimos de frutas suelen ser menores. Esto ocurre

porque las y los agricultores trabajan en condiciones muy diferentes y menos ventajosas que las empresas. Esto hará que la empresa rebaje el precio que les paga, alegando que los frutos son de menor calidad de lo esperado. En realidad, muy pocos agricultores y agricultoras lograrán la productividad y calidad que el representante de la empresa prometió cuando se firmó el contrato.

El almacenamiento de los frutos de la palma aceitera no es una opción. En el caso de que las y los agricultores campesinos consideren que el precio que le ofrece la empresa es muy bajo, almacenar los frutos de palma aceitera recién cosechados no es una opción. Si los frutos no se procesan en el término de 48 horas, se pudren.

Los gastos de transporte no están incluidos. Otro costo adicional e importante que deben pagar las y los agricultores es el transporte de los frutos recién cosechados al molino de la empresa.



En algunos casos, la empresa ofrece recoger los frutos. Este ofrecimiento por lo general se realiza durante un período limitado. También puede suceder que la empresa decida recoger los racimos recién después de haber recogido los de sus propias plantaciones. Como consecuencia, los frutos de la plantación de las y los agricultores campesinos pueden haber comenzado a deteriorarse al momento de entregarlos al molino, que es donde se determina el precio que se pagará por el producto.

Costos de plantas y fertilizantes. Los pagos de la empresa se reducen aún más porque las y los agricultores campesinos tienen que reembolsar gradualmente el préstamo y los anticipos pagados por la empresa para las plantas, fertilizantes y demás insumos. Después de que todos estos costos se descuenten, es muy probable que a las y los agricultores **les quede muy poco dinero** por los frutos entregados a la empresa y todo el duro trabajo realizado.

PREGUNTAS PARA DEBATIR

¿Conocen a alguien a quien empresas, gobiernos o bancos le hayan hecho grandes promesas? ¿Cuál fue su experiencia?

¿Qué creen que realmente necesitan las y los agricultores campesinos para mejorar su economía y calidad de vida?



Promesa 6:

Se pueden cultivar alimentos entre las plantas de palma

6

Lo que ocultan las empresas:

Restricciones a la siembra de otros cultivos dentro de la plantación de palma aceitera

Algunas empresas dicen que las familias campesinas pueden cultivar alimentos dentro de la plantación de palma aceitera, pero solo lo permiten durante los primeros años, mientras las palmas aún no dan frutos.

La mayoría de las empresas, sin embargo, aplican **restricciones** a los y las agricultoras para que no cultiven alimentos dentro de esas plantaciones. No quieren que otras plantas compitan con sus palmas aceiteras porque eso podría bajar la productividad.

Los y las agricultoras que a pesar de las restricciones intentan sembrar alimentos a menudo descubren que **nada crece mucho** una vez que la palma comienza a madurar.

El cultivo de palma aceitera requiere mucho trabajo durante todo el año, especialmente durante la cosecha. En el campo, es usual que las y los jóvenes participen en

algunas tareas de cultivo o cuidado de animales, como forma de aprendizaje y colaboración con la familia. Sin embargo, algunas empresas no permiten que jóvenes menores de 18 años trabajen en las plantaciones. Esto significa que la familia que cultiva palma por contrato pueda tener que recurrir a otras personas para completar el trabajo, lo que genera costos adicionales. Además, al tener que dedicarse tanto a la palma, les queda **poco o casi nada de tiempo** para cultivar sus propios alimentos.

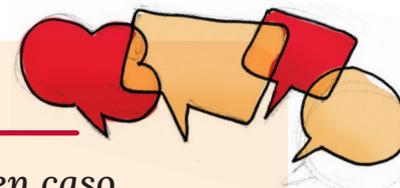
En muchos casos, quienes hacen agricultura por contrato simplemente dejan de cultivar alimentos. Esto les obliga a **comprar sus alimentos básicos** y eso puede generar otro problema: mayores gastos domésticos y consumo de alimentos de menor calidad, o incluso procesados.

Como la agricultura por contrato generalmente se lleva a cabo en regiones donde la empresa también ha ocupado muchas tierras agrícolas para sus propias plantaciones, la tendencia es que quede menos tierra disponible para la producción de alimentos. Esto generalmente implica menos alimentos básicos para los mercados locales, con el consiguiente aumento de precios.



PREGUNTA PARA DEBATIR

¿Qué creen que sucederá en caso de que ya no puedan cultivar su propio alimento?



Promesa 7:

La agricultura por contrato incluye a las mujeres

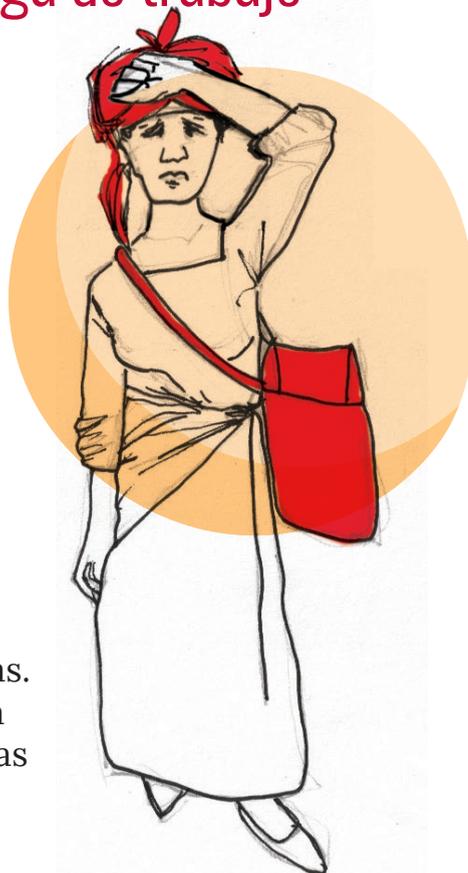
7

Lo que ocultan las empresas:

En los lugares donde la agricultura por contrato se expande, las mujeres enfrentan una mayor dependencia de los hombres y aumenta su carga de trabajo

En los hogares rurales, las mujeres tienden a hacerse cargo de las tareas más pesadas. Si las mujeres ingresan a un programa de agricultura por contrato en estas condiciones, quedarán agobiadas por el **duro trabajo** de cuidar la plantación de palma aceitera además de las tareas domésticas habituales.

Por lo tanto, cuando las empresas destacan el hecho de que también firman contratos con mujeres, esto no significa que tengan un programa especial para apoyarlas y empoderarlas. En cambio, puede ser una táctica para acceder a las tierras en zonas donde las



mujeres manejan solas sus hogares.

Más allá de estos casos, la mayoría de las veces son los hombres quienes firman los contratos, mientras que las mujeres hacen gran parte del trabajo de las plantaciones de palma aceitera, fuera de las tareas de cosecha.

Entonces, las mujeres **salen perdiendo económicamente** en dos frentes. En primer lugar, los hombres que llevan los frutos de la palma aceitera al molino son quienes reciben el dinero en efectivo. En segundo lugar, ellas corren el riesgo de perder gran parte del acceso a la tierra y ya no poder cultivar otros alimentos para vender por su cuenta.

Esto también afecta la capacidad de las mujeres de reproducir y transmitir a sus hijas e hijos los **conocimientos, prácticas, usos y tradiciones** en torno al cultivo de alimentos y plantas medicinales.

PREGUNTAS PARA DEBATIR



¿Cuál es el tipo de tareas y responsabilidades que las mujeres suelen asumir en su comunidad en comparación con los hombres? ¿Hay muchas mujeres solas que dirigen el hogar? ¿Las mujeres tienen derecho a poseer tierras?

¿Qué creen que pasaría si una empresa de palma aceitera llegara a su comunidad con un programa de agricultura por contrato y dijera que las mujeres pueden firmar los contratos?

Promesa 8:

La empresa comparte las ganancias con las y los agricultores campesinos, en un acuerdo en el que todos ganan

Lo que ocultan las empresas:

Beneficios económicos mínimos, en el mejor de los casos, para las y los agricultores, a la vez que pierden autonomía y corren el riesgo de endeudarse y perder sus tierras

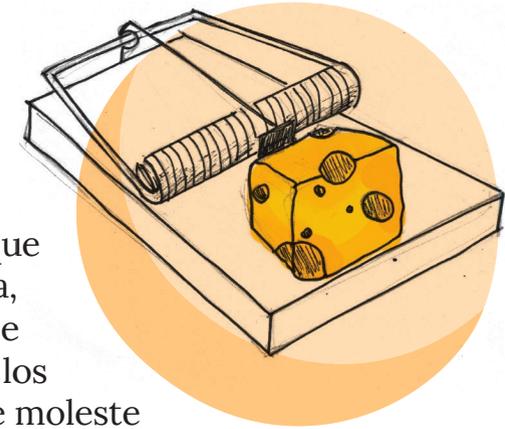
Una vez que todos los costos ocultos son descontados del pago prometido, el beneficio financiero es mínimo, si es que hay algún beneficio real. Mientras tanto, la empresa se beneficia y mucho porque recibe frutos de palma aceitera cultivados en tierras que controla sin ningún riesgo o costo relacionado con la producción.

Al fin y al cabo, es la empresa la que **controlará** el éxito o la debacle de las y los agricultores campesinos. La empresa tiene los medios para permitir que ganen dinero o se declaren en quiebra. La empresa, en estrecha colaboración con el banco, controla el crédito, los insumos y el precio final del producto.

Significa que por un tiempo, la empresa puede ofrecer

ganancias para alentar al mayor número posible de agricultoras y agricultores a formar parte del sistema de cultivo por contrato. Pero cuando la empresa decide que es hora de apoderarse de la tierra, le alcanza con aumentar la tasa de interés del préstamo, el costo de los insumos u ordenar al técnico que moleste a las familias y reducir el precio pagado por el producto. La familia agricultora queda **atrapada**.

Lo que es peor, las y los agricultores corren el peligro de **perder su tierra** si no pueden pagar la deuda. En tales casos, la tierra, incluida la plantación de palma aceitera, puede ser ocupada por un productor más poderoso.



PREGUNTAS PARA DEBATIR



¿Cuáles son para ustedes las principales diferencias entre, por un lado, ser propietario de su tierra y, por otro lado, firmar un contrato en el que se comprometen a cultivar en su tierra palma aceitera para una empresa?

¿Están involucrados o conocen a personas involucradas en la agricultura por contrato? Si es así, ¿han notado otras amenazas o riesgos para las familias agricultoras campesinas que no se hayan mencionado aquí? Y, si no es así, ¿imaginan otras posibles amenazas?

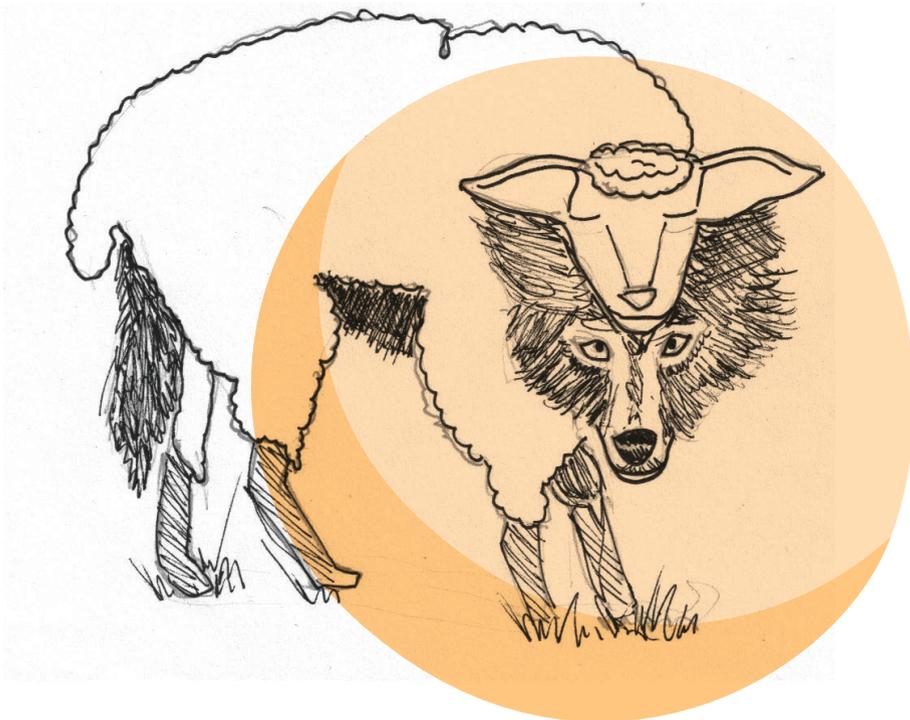
Promesa 9:

Una “nueva” y mejor forma de agricultura por contrato

9

Lo que ocultan las empresas:

Los nuevos sistemas son aún más riesgosos para las y los agricultores campesinos, a pesar de que hablan de “inclusión” o “participación”



Las empresas de aceite de palma son muy concientes de los riesgos que la agricultura por contrato representa para la vida de las familias campesinas, muchos de los cuales se mencionan en las ocho promesas anteriores. También saben que los bancos que financian sus negocios y los clientes que compran su aceite de palma están tomando conciencia de estas amenazas.

Es por eso que las empresas se han asociado con algunas ONG para promover una “nueva” forma de agricultura por contrato que, según dicen, es mejor. También la llaman agricultura por contrato más **sostenible** e inclusiva. Las empresas a menudo promueven esta “nueva” forma de agricultura en colaboración con la Mesa Redonda de Aceite de Palma Sostenible (RSPO, por su sigla en inglés)

¿QUÉ ES LA RSPO?

La RSPO es uno de los varios sistemas de certificación establecidos por y para las empresas de plantaciones. Cuando una empresa de aceite de palma está certificada por la RSPO, puede anunciar que sus productos provienen de plantaciones que no causan daño ni a las comunidades agricultoras campesinas, ni al suelo, ni a las fuentes de agua o los bosques. Pero las experiencias revelan que se engaña a los consumidores: dondequiera que una empresa de aceite de palma certificada por la RSPO esté activa, los bosques, las fuentes de agua y los suelos son igualmente destruidos y los derechos de las comunidades locales continúan siendo violados, como sucede con empresas no certificadas. En lugar de resolver los numerosos problemas que estas plantaciones causan a las comunidades, la RSPO se ha convertido en una herramienta útil para que las empresas maquillen de verde sus prácticas destructivas y puedan expandir sus operaciones y aumentar sus ganancias.



y su iniciativa de **certificar** a las y los agricultores por contrato.

¿Qué hay detrás de esta última promesa de una “nueva” forma de agricultura por contrato? Las iniciativas para una “nueva” forma de agricultura por contrato se centran en ofrecer capacitación y desarrollo de capacidades con respecto al cultivo de la palma aceitera. El objetivo es mejorar la productividad y la calidad de los frutos cultivados en las plantaciones de palma aceitera manejadas por las y los agricultores campesinos.

El objetivo de la empresa es **convertir las plantaciones de agricultura campesina o de pequeña escala en pequeñas plantaciones industriales**, en las que las y los agricultores utilicen métodos de gestión y producción similares a los que utilizan las empresas. Es como convertir a las y los campesinos en empresarios de una pequeña empresa de palma aceitera. El único interés es expandir la producción y lograr competencia entre agricultores por contrato, tal como lo hacen las grandes empresas transnacionales.

Las capacitaciones llevadas a cabo para enseñar a las y los agricultores la “nueva” forma de plantar palma aceitera tienen un grave problema: no abordan las dificultades y cambios culturales y de valores fundamentales que genera la agricultura por contrato. Por el contrario, la empresa alegará que la baja productividad y la baja calidad de los frutos son culpa de las y los agricultores campesinos y que necesitan cambiar la forma de manejar la plantación de palma.

La “nueva forma”, explicará la empresa, está enfocada en mejorar la manera de producir de la agricultura campesina. Sin embargo, en lugar de cambiar las

condiciones de la agricultura por contrato, estos nuevos sistemas les quitan aún más autonomía a los hogares y profundizan aún más la **dependencia** con respecto a la empresa.

Si bien son pocas en número, las “nuevas” iniciativas de agricultura por contrato producen una gran cantidad de colorido material de propaganda en el que tanto las empresas como las ONG involucradas elogian sus supuestos beneficios.

PREGUNTAS PARA DEBATIR



¿Cuáles son los valores, costumbres y prácticas de sus familias y de su comunidad que consideran más importantes? ¿Cómo mantienen y defienden ustedes, sus familias y/o sus comunidades esos valores?

¿Qué creen que pasará con estos valores, costumbres y prácticas si adhieren a un sistema de agricultura por contrato?

¿Qué creen que piensan las empresas sobre las y los agricultores campesinos y su forma de vida, costumbres y prácticas?

CONSIDERACIONES FINALES: RESISTIR LA AGRICULTURA POR CONTRATO Y A LA VEZ FORTALECER LA AGRICULTURA CAMPESINA

Hoy no es fácil ser una agricultor o agricultora campesina. Son muchas las amenazas, dificultades y desafíos. La mayoría de los programas de apoyo a la agricultura campesina que existen, en lugar de mejorar, a menudo empeoran las condiciones de este sector.

La agricultura por contrato es un buen ejemplo. Si bien las empresas y los gobiernos afirman que mejorará los medios de vida y los ingresos de las y los agricultores, en realidad hace lo contrario. A fin de cuentas, la agricultura por contrato destruye la autonomía y otros valores importantes de las y los campesinos, afecta su cultura y supone el riesgo de perder sus tierras. Pone su destino y su futuro en manos de grandes grupos económicos nacionales o empresas multinacionales de aceite de palma. Además, aumenta la carga de trabajo de las mujeres en las comunidades agrícolas, entre otras consecuencias negativas.

Por el contrario, las y los agricultores campesinos han demostrado que hay formas de mejorar sus medios de vida que les garantizan mantener el control sobre su tierra, su autonomía y otros valores importantes, así como sobre sus culturas. Son numerosas las experiencias en las que se han unido y han resuelto en conjunto las amenazas, dificultades y desafíos que enfrentan.

En muchos casos, las y los agricultores campesinos se han organizado en diferentes formas de colectivos porque descubrieron que unidos tienen mejores oportunidades de fortalecer sus prácticas agrícolas y avanzar en sus demandas. Estos colectivos pueden ser muy pequeños. Otros se han expandido en grandes movimientos internacionales, como *La Vía Campesina*. Una cosa que tienen en común muchas de estas experiencias es que sus miembros se enorgullecen de ser campesinas y campesinos y sus organizaciones apuntan a valorar y fortalecer su agricultura, ahora y en el futuro. Esto es muy diferente de la agricultura por contrato, que presenta a la agricultura campesina como un atraso, algo que hay que abandonar.

A menudo, estas diferentes experiencias de agricultoras y agricultores campesinos organizados comenzaron con solo unos pocos integrantes. Mujeres y hombres que se reunieron para hablar con otros agricultores y agricultoras de su misma comunidad o de otras, para discutir los problemas que enfrentan y encontrar formas de resolverlos.

Esperamos que esta publicación pueda proporcionar más ideas útiles para la reflexión, especialmente si los representantes de una gran empresa de aceite de palma visitan vuestra comunidad y tratan de convencer a las y los campesinos de formar parte de un sistema de agricultura por contrato.